

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ  
ФЕДЕРАЦИИ

федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования  
«Мурманский арктический государственный университет»  
(ФГБОУ ВО «МАГУ»)

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

**Б1.О.26 Финансовый менеджмент**

(название дисциплины (модуля) в соответствии с учебным планом)

основной профессиональной образовательной программы  
по направлению подготовки

**38.03.02 Менеджмент**

(код и наименование направления подготовки)

**Логистика и управление предприятием**

(наименование направленности (профиля / профилей) / магистерской программы))

**высшее образование – бакалавриат**

уровень профессионального образования: высшее образование – бакалавриат / высшее образование –  
специалитет, магистратура / высшее образование – подготовка кадров высшей квалификации

**бакалавр**

квалификация

**очная**

форма обучения

**2023**

год набора

**Составитель(-и):**  
Скотаренко О.В., доцент,  
д-р экон. наук, профессор кафедры  
экономики и управления

Утверждена на заседании кафедры  
экономики и управления института  
креативных индустрий и  
предпринимательства  
(протокол № 7 от 28.03.2023 г.)

Зав. кафедрой

\_\_\_\_\_

подпись

Беспалова С.В.  
Ф.И.О.

**1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)** – формирование у обучающихся фундаментальных знаний в сфере управления финансами хозяйствующих субъектов, ознакомление с системой основных принципов и методов управления различными аспектами финансовой деятельности хозяйствующих субъектов, формирование практических навыков владения аналитическими методами управления различными аспектами финансовой деятельности хозяйствующих субъектов.

**2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

В результате освоения дисциплины (модуля) формируются следующие компетенции:

ОПК-1 - способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории.

Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с индикаторами достижения компетенций

Компетенция	Индикаторы компетенций	Результаты обучения
<p>ОПК-1 - способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории;</p>	<p>ОПК-1.1. Демонстрирует знание функций, методов, инструментов экономической, организационной и управленческой теории  ОПК-1.2. Формулирует выводы, делает заключения и составляет подробные планы решения профессиональных задач  ОПК-1.3. Реализует комплекс мероприятий по организации, координации и контролю управленческих решений</p>	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- концептуальные основы финансового менеджмента и его информационное обеспечение;</li> <li>- состав и содержание финансовой отчетности предприятия;</li> <li>- сущность и содержание теоретических основ инструментальных методов, расчетов и моделей финансового менеджмента;</li> <li>- экономическую сущность и классификацию денежных потоков;</li> <li>- принципы управления оборотным капиталом предприятия</li> <li>- порядок обоснования финансовых решений по выбору источников финансирования;</li> <li>- механизм управления финансовыми результатами организации;</li> <li>- порядок организации финансового планирования и контроля</li> </ul>
		<p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- оперировать основными понятиями; использовать информационное обеспечение организации в принятии финансовых решений;</li> <li>- анализировать и интерпретировать информацию, содержащуюся в финансовой отчетности;</li> <li>- анализировать информацию и интерпретировать результаты анализа и диагностики деятельности организации для оценки эффективности финансовых решений;</li> <li>- применять прямой и косвенный методы для оценки денежных потоков; проводить анализ денежного капитала предприятия;</li> </ul>

		<ul style="list-style-type: none"> <li>- применять методы управления оборотным активами и их элементами в принятии финансовых управленческих решений;</li> <li>- формировать оптимальную для предприятия кредитную политику;</li> <li>- определять наиболее оптимальные виды и формы финансирования деятельности предприятия в различных хозяйственных ситуациях;</li> <li>- анализировать и интерпретировать информацию для оценки управления финансовыми результатами предприятия; применять основные методы финансового планирования и контроля в принятии финансовых решений в деятельности предприятия</li> </ul> <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- навыками анализа информационных и статистических материалов финансового менеджмента, используя современные методы и показатели такой оценки;</li> <li>- навыками анализа информации, регламентирующей финансовые отношения организаций с бюджетом, финансово-кредитными учреждениями, со страховыми компаниями;</li> <li>- навыками применения различных методов и инструментов для принятия управленческих решений;</li> <li>- навыками различного рода финансово-экономических расчетов, связанных с денежными потоками и принятия финансовых решений;</li> <li>- навыками использования методов управления элементами оборотного капитала и принятия финансовых решений;</li> <li>- навыками расчета показателей, характеризующих эффективность производственного процесса (эффект финансового рычага, эффект производственного рычага, точку безубыточности, запас финансовой прочности и т. д.) и принятия финансовых решений;</li> <li>- навыками использования методов управления различными источниками финансирования и принятия финансовых решений;</li> <li>- навыками использования методов управления финансовыми результатами предприятия и принятия финансовых решений;</li> <li>- навыками планирования и финансового контроля и принятия финансовых решений</li> </ul>
--	--	---

### 3. УКАЗАНИЕ МЕСТА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В СТРУКТУРЕ ОСНОВНОЙ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Дисциплина Финансовый менеджмент относится к обязательной части образовательной программы по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, направленность (профиль) Логистика и управление предприятием.

### 4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В ЗАЧЕТНЫХ ЕДИНИЦАХ С УКАЗАНИЕМ КОЛИЧЕСТВА АКАДЕМИЧЕСКИХ ЧАСОВ, ВЫДЕЛЕННЫХ НА КОНТАКТНУЮ РАБОТУ ОБУЧАЮЩИХСЯ С ПРЕПОДАВАТЕЛЕМ (ПО ВИДАМ УЧЕБНЫХ ЗАНЯТИЙ) И НА САМОСТОЯТЕЛЬНУЮ РАБОТУ ОБУЧАЮЩИХСЯ

Общая трудоемкость дисциплины составляет 6 зачетных единиц или 216 часов (из расчета 1 ЗЕ = 36 часов)

Курс	Семестр	Трудоемкость в ЗЕ	Общая трудоемкость (час.)	Контактная работа			Всего контактных часов	Из них в интерактивной форме	Кол-во часов на СРС		Кол-во часов на контроль	Форма контроля
				ЛК	ПР	ЛБ			Общее количество	из них – на курсовую		
4	8	6	216	20	36	-	56	16	133	-	27	экзамен
Итого:		6	216	20	36	-	56	16	133	-	27	экзамен

Интерактивная форма реализуется в виде выполнения кейс-заданий по тематикам дисциплины.

### 5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ), СТРУКТУРИРОВАННОЕ ПО ТЕМАМ (РАЗДЕЛАМ) С УКАЗАНИЕМ ОТВЕДЕННОГО НА НИХ КОЛИЧЕСТВА АКАДЕМИЧЕСКИХ ИЛИ АСТРОНОМИЧЕСКИХ ЧАСОВ И ВИДОВ УЧЕБНЫХ ЗАНЯТИЙ.

№ п/п	Наименование раздела, темы	Контактная работа			Всего контактных часов	Из них в интерактивной	Кол-во часов на СРС	Кол-во часов на контроль
		ЛК	ПР	ЛБ				
1.	Содержание финансового менеджмента и его место в системе управления предприятием.	1	-	-	1	-	16	
2.	Информационное обеспечение финансового менеджмента.	1	-	-	1		16	
3.	Методологические основы принятия финансовых решений.	4	8	-	12	4	16	
4.	Управление денежными потоками.	4	8	-	12	4	17	

5.	Управление оборотным капиталом.	2	6	-	8	2	17	
6.	Управление собственным и заемным капиталом.	2	6	-	8	4	17	
7.	Управление факторами, формирующими прибыль предприятия.	4	6	-	10	2	17	
8.	Финансовая стратегия предприятия	2	2	-	4	4	17	
	<b>Экзамен</b>							<b>27</b>
	<b>Итого за 8 семестр</b>	<b>20</b>	<b>36</b>	<b>-</b>	<b>56</b>	<b>16</b>	<b>133</b>	<b>27</b>

### Содержание дисциплины (модуля)

#### **Тема 1. Содержание финансового менеджмента и его место в системе управления предприятием.**

Цель и задачи финансового менеджмента, его практическая значимость. Сущность финансового менеджмента, его цели, задачи и принципы организации. Функции финансового менеджмента. Базовые концепции финансового менеджмента. Финансовый менеджмент как форма предпринимательской деятельности и как наука управления финансами, объекты и субъекты управления. Элементы финансового менеджмента.

#### **Тема 2. Информационное обеспечение финансового менеджмента.**

Структура информационной базы процесса управления финансами. Пользователи информации о финансово-хозяйственной деятельности предприятия. Критерии полезности информации.

#### **Тема 3. Методологические основы принятия финансовых решений.**

Оценка текущего финансового положения предприятия и его активов. Баланс предприятия, его активы и пассивы. Критерии ликвидности. Краткосрочные и долгосрочные обязательства. Собственный капитал. Показатели ликвидности, деловой активности, рентабельности, платежеспособности.

#### **Тема 4. Управление денежными потоками.**

Экономическая сущность и классификация денежных потоков. Источники информации для анализа денежных потоков. Понятие и причины «парадокса прибыли». Прямой и косвенный методы оценки денежных потоков. Анализ денежного капитала предприятия.

#### **Тема 5. Управление оборотным капиталом.**

Циклы оборота средств предприятия. Политика в области оборотного капитала. Основные принципы управления оборотными активами предприятия. Управление запасами и дебиторской задолженностью (кредитная политика).

#### **Тема 6. Управление собственным и заемным капиталом.**

Финансирование хозяйственной деятельности. Структура и стоимость капитала предприятия. Управление структурой капитала. Средневзвешенная стоимость капитала. Управление собственным капиталом. Управление заемным капиталом. Эффект финансового рычага (леверидж). Формула Дюпона. Рациональная заемная политика. Управление кредиторской задолженностью.

#### **Тема 7. Управление факторами, формирующими прибыль предприятия.**

Состав и формирование прибыли. Управление издержками производства. Классификация затрат предприятия. Переменные и постоянные издержки. Использование методов операционного анализа для определения оптимальной структуры себестоимости продукции. Эффект операционного рычага. Валовая маржа. Расчет запаса финансовой прочности и порога рентабельности предприятия.

## **Тема 8. Финансовая стратегия предприятия.**

Сущность, технология и методы финансового планирования. Обоснование финансовой политики и стратегии организации. Бюджетирование. Функции и методы финансового контроля. Процесс финансового контроля. Финансовая стратегия предприятия. Определение результатов хозяйственной и финансовой деятельности фирмы. Матрицы финансовой стратегии предприятия.

### **6. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ, НЕОБХОДИМОГО ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

#### **Основная литература:**

1. Лукасевич, И. Я. Финансовый менеджмент в 2 ч. Часть 1. Основные понятия, методы и концепции : учебник и практикум для вузов / И. Я. Лукасевич. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 377 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03726-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/488925>

2. Незамайкин, В. Н. Финансовый менеджмент : учебник для академического бакалавриата / В.Н. Незамайкин, И.Л. Юрзинова. - М. : Юрайт, 2019. – 467 с. - ISBN: 978-5-9916-3638-4. - [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <https://biblionline.ru/viewer/finansovyy-menedzhment-425835#page/2>

3. Финансовый менеджмент : учебник для академического бакалавриата / Г. Б. Поляк [и др.] ; ответственный редактор Г. Б. Поляк. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 456 с. — (Авторский учебник). — ISBN 978-5-9916-4395-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/507804>

#### **Дополнительная литература:**

1. Екимова, К.В. Финансовый менеджмент : учебник для прикладного бакалавриата / К.В. Екимова, И.П. Савельева, К.В. Кардапольцев. - М. : Юнити-Дана», 2017. – 381 с. - ISBN: 978-5-534-03375-5. - [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://biblionline.ru/viewer/E7E1DF80-88EF-459E-BE6F-61F48D06C789#page/2>

2. Ермолина, О.Н. Управление корпоративными финансами : учебное пособие / О.Н. Ермолина, Н.Ю. Калашникова, Н.П. Кашенцев, Г.А. Кируца, И.В. Смирнова. - М. : Берлин, Директ-Медиа, 2016. – 531 с. - ISBN: 978-5-4475-8597-6. - [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://biblioclub.ru/index.php?page=book\\_view\\_red&book\\_id=444207](https://biblioclub.ru/index.php?page=book_view_red&book_id=444207)

3. Кириченко, Т.В. Финансовый менеджмент : учебник / Т.В. Кириченко. - М. : Дашков и К», 2016. – 484 с. - ISBN: 978-5-394-01996-8. - [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://biblioclub.ru/index.php?page=book\\_view\\_red&book\\_id=453274](https://biblioclub.ru/index.php?page=book_view_red&book_id=453274)

4. Новиков, А.И. Теория принятия решений и управление рисками в финансовой и налоговой сферах : учебное пособие / А.И. Новиков, Т.И. Солодкая. - М. : Дашков и К», 2017. – 285 с. - ISBN: 978-5-394-01380-5. - [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://biblioclub.ru/index.php?page=book\\_view\\_red&book\\_id=454091](https://biblioclub.ru/index.php?page=book_view_red&book_id=454091)

5. Погодина, Т. В. Финансовый менеджмент : учебник и практикум для вузов / Т. В. Погодина. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 351 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03375-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/511405>

## **7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

В образовательном процессе используются:

– учебные аудитории для проведения учебных занятий, оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения: учебная мебель, ПК, оборудование для демонстрации презентаций, наглядные пособия;

– помещения для самостоятельной работы обучающихся, оснащенные компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду МАГУ.

### **7.1 ПЕРЕЧЕНЬ ЛИЦЕНЗИОННОГО И СВОБОДНО РАСПРОСТРАНЯЕМОГО ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ:**

7.1.1. Лицензионное программное обеспечение отечественного производства:

- не используется

7.1.2. Лицензионное программное обеспечение зарубежного производства:

- MS Office, Windows 10

7.1.3. Свободно распространяемое программное обеспечение отечественного производства:

- не используется

7.1.4. Свободно распространяемое программное обеспечение зарубежного производства:

- Adobe Reader

### **7.2 ЭЛЕКТРОННО-БИБЛИОТЕЧНЫЕ СИСТЕМЫ:**

ЭБС «Издательство Лань» [Электронный ресурс]: электронная библиотечная система / ООО «Издательство Лань». – Режим доступа: <https://e.lanbook.com/>;

ЭБС «Электронная библиотечная система ЮРАЙТ» [Электронный ресурс]: электронная библиотечная система / ООО «Электронное издательство ЮРАЙТ». – Режим доступа: <https://biblio-online.ru/>;

ЭБС «Университетская библиотека онлайн» [Электронный ресурс]: электронно-периодическое издание; программный комплекс для организации онлайн-доступа к лицензионным материалам / ООО «НексМедиа». – Режим доступа: <https://biblioclub.ru/>.

### **7.2 ЭЛЕКТРОННО-БИБЛИОТЕЧНЫЕ СИСТЕМЫ:**

1. ЭБС издательства «Лань» <https://e.lanbook.com/>
2. ЭБС издательства «Юрайт» <https://biblio-online.ru/>
3. ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <https://biblioclub.ru/>

### **7.3 СОВРЕМЕННЫЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ БАЗЫ ДАННЫХ**

1. Информационно-аналитическая система SCIENCE INDEX
2. Электронная база данных Scopus
3. Базы данных компании CLARIVATE ANALYTICS

### **7.4. ИНФОРМАЦИОННЫЕ СПРАВОЧНЫЕ СИСТЕМЫ**

1. Справочно-правовая информационная система Консультант Плюс <http://www.consultant.ru/>
2. ООО «Современные медиа технологии в образовании и культуре». <http://www.informio.ru/>

## **8. ИНЫЕ СВЕДЕНИЯ И МАТЕРИАЛЫ НА УСМОТРЕНИЕ ВЕДУЩЕЙ КАФЕДРЫ**

Не предусмотрено.

## **9. ОБЕСПЕЧЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ ДЛЯ ЛИЦ С ОВЗ**

Для обеспечения образования инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья реализация дисциплины может осуществляться в адаптированном виде, с учетом специфики освоения и дидактических требований, исходя из индивидуальных возможностей и по личному заявлению обучающегося.